

日本経済新聞

10月9日
土曜日

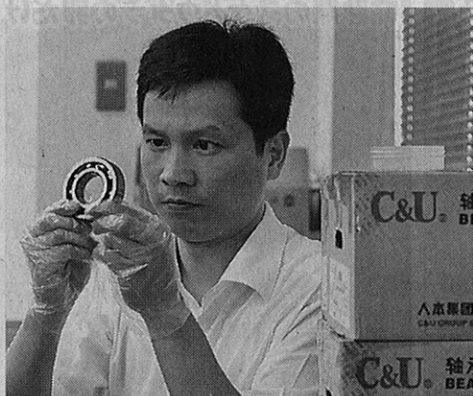
発行所 日本経済新聞社
東京本社 電話(03)3270-0251
〒100-8066 東京都千代田区大手町1-3-7
大阪本社 電話(06)6943-7111
名古屋支社 電話(052)243-3311
西部支社 電話(092)473-3300
札幌支社 電話(011)281-3211
電子版アドレス
http://www.nikkei.com/
購読のお申し込み
☎0120-21-4946
http://www.nikkei4946.com

http://www.thepack.co.jp/

環境、包装の
未来を考える包装メーカー
ザ・パック

アジアを駆ける

第2部 懸け橋の気概



出荷前の製品を確認するC&U精工の文革社長（大阪市中央区）

後、人本集団に就職した。創業者の張童生総裁（53）から日本行きを命じられたのは2003年。中国企業の誘致をしていた大阪市の上海事務所に相談、大阪での拠点設立を決めた。印象が強い日本人は元大関の初代貴ノ花で、小さい体で逆境を跳ね返す姿に共感したという。日本市場の壁はなお厚いが、「工作機械向けなど高機能品も扱

自動車や家電、農機など様々な製品を動かすのに欠かせないベアリング（軸受け）。日本に多くの有力企業がある同業界で、大阪に本社を置く中国企業が奮闘している。大手ベアリングメーカー「人本集団」の日本法人、C&U精工だ。

強い偏見に苦勞

「中国製品に対する偏見が強く苦勞した」。進出後、まもない2004年から同社を率いる文革社長（35）は振り返る。人脈がなく、電話帳を繰ってベアリングと関係がありそうな会社にごく端から電話をかけた。中国で生産した製品を輸

中国人社長、関西に根

市場・技術…成長の糧求め

関西に拠点を持つ中国企業

社名	本社	事業内容
ハイアールジャパンセールス	大阪市	家電製品の販売
劍豪集団	神戸市	機械部品や雑貨の生産受託
上海潤東バイオテクジャパン	神戸市	医薬品の開発支援
世代継承活学社	京都市	人材紹介

神戸市が医療産都市構想を進めるポートアイランドのビルの一室。人毛のサンプルを使い、シャンプーによる髪質の変化などを調べている。中国の日用品大手、隆力奇の日本人、ピユーター・アンド・ヘルス・イノベーション（BH I、神戸市）の研究室だ。

神戸生活13年

楊建中社長（47）は北京の大学を卒業後、日本に留学。米プロクター・アンド・ギャンブル（P&G）を経て、09年春にBHIの立ち上げにかかわった。P&Gの研究所時代も含め神戸生活は13年に及ぶ。

「品質、技術、信用。日本のソフトパワーの吸収が使命」と楊さん。中国の日用品市場はP&Gや花王など外資がシェアを握る。楊さんは「自動車や家電のよるに日用品でも中国企業が育ってくる」と見る。

関西企業の中国進出を支援する会社も登場している。華鐘コンサルティンク（大阪市）の楊樂陽取締役（35）は「中国は習慣が違ふからとあいまいにせず、法律や契約の細部を重視することが大事」とアドバイスする。楊さんは上海生まれで、小学生の時に画家の父親とともに来日した。

関西企業の中国進出が加速する一方、中国企業の関西進出は始まったばかり。技術流出への警戒も強いなか、新たな関係構築へ模索が続く。■第2部おわり

神谷浩司、松林薫、合田義孝、稲葉俊亮、安西明秀、新田祐司が担当しました。

兵庫